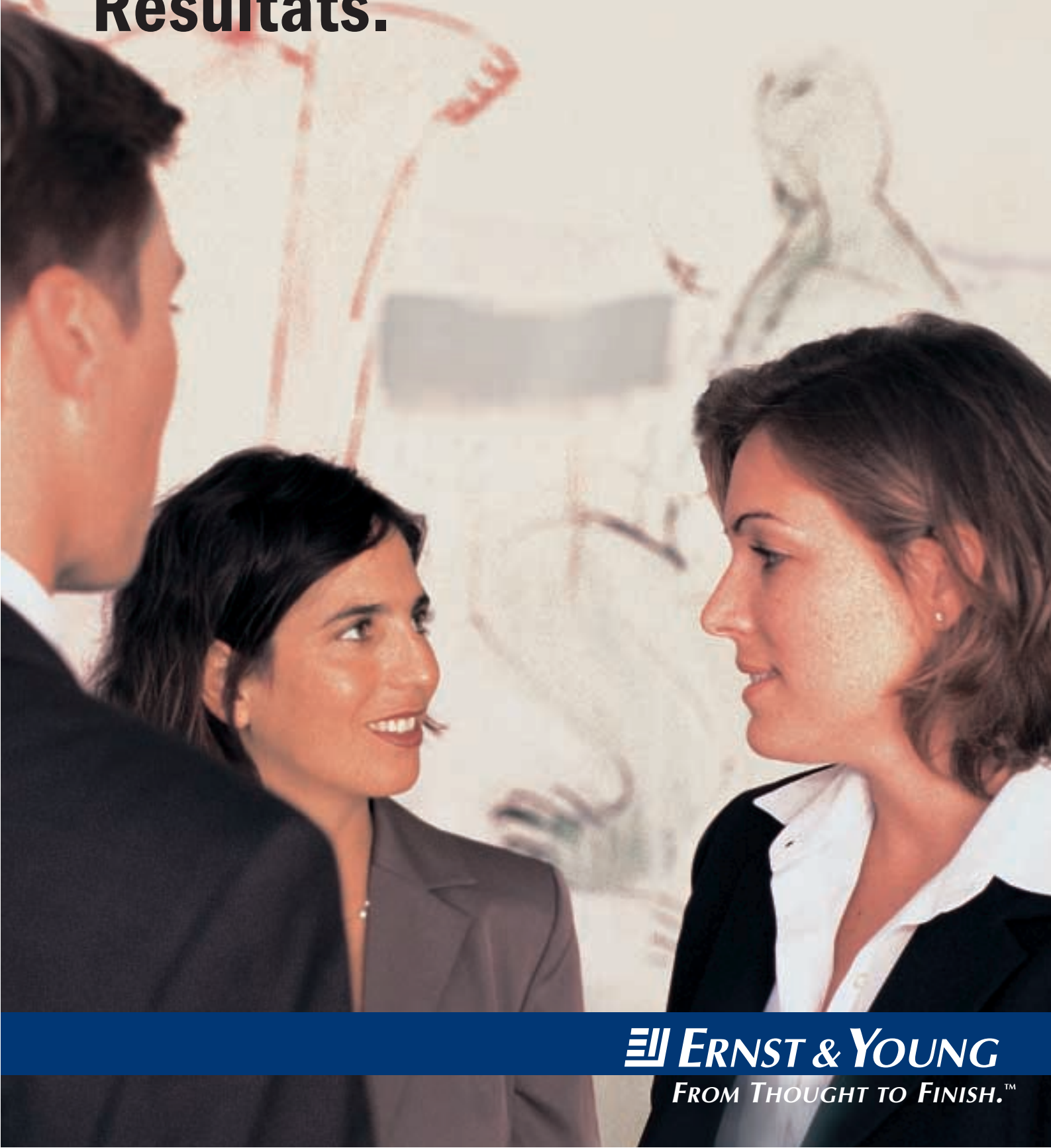


1ER OCTOBRE 2000 - 30 JUIN 2001

Personnes. Prestations. Résultats.



 **ERNST & YOUNG**
FROM THOUGHT TO FINISH.™



Sommaire

5 Avant-propos

«Ce qui me passionne, c'est d'assumer rapidement dans un cadre professionnel des tâches riches en responsabilités».

6 Nos partners

Andreas Marti,
Assurance & Advisory Business
Services/Financial Services,
Berne

8 Résultats 2000-2001

«Pour moi, la révision c'est participer à la réussite d'une entreprise tout en nouant des contacts intenses avec des personnes qui réalisent une vision».

Andrea Sigrist,
Assurance & Advisory Business
Services/Industries, Zurich

10 Notre organisation

**12 Derrière nos résultats:
de vraies personnalités**

15 Impressum



Sara McDonald,
Corporate Finance, Genève

Marc Berger,
Assurance & Advisory Business Services/
Financial Services, Zurich

«Je suis ravi d'avoir la possibilité de rechercher des solutions et des produits novateurs en prenant des initiatives et des responsabilités personnelles».

Erich Peter,
Tax, Zurich

Avant-propos



Dans le cadre des relations avec les clients, les collaborateurs et collaboratrices d'Ernst & Young Suisse ont une nouvelle fois réalisé une performance remarquable, qui se caractérise notamment par une croissance du produit de plus de 10% et la création de plus de 100 postes. Cette année, la comparaison chiffrée est moins aisée, puisque l'exercice débutera désormais le 1er juillet pour se terminer le 30 juin, selon l'harmonisation mondiale mise en œuvre au sein d'Ernst & Young. Le présent rapport se réfère donc à une période écourtée allant du 1er octobre 2000 au 30 juin 2001. La comparaison sur 12 mois (pro forma) montre que l'ensemble de l'entreprise a enregistré une croissance du produit de + 10,5%. Notre activité-clé Assurance and Advisory Business Services (audit et conseils économiques)

affiche quant à elle une croissance remarquable de 18,2%. Y ont grandement contribué des prestations particulières comme l'audit informatique, la gestion des risques et les services d'audit interne. Le domaine Conseils juridiques et fiscaux a également enregistré une croissance à deux chiffres de 12,6%. La branche Corporate Finance n'est pas parvenue à égaliser son record mondial de l'an 2000. Néanmoins, le marché présente à nouveau de nets signes d'intérêt pour ses prestations. Les activités regroupées sous Autres prestations (Conseils économiques généraux, Conseils en assurances, Conseils immobiliers et gestion d'organisations économiques) font état d'un recul de - 1% de leur chiffre d'affaires, malgré la forte demande en prestations spécialisées dont les Conseils en assurances (ATAG Libera) ont pu se réjouir. Le résultat des activités de services de l'exercice écourté 2000-2001 (avant résultat financier, résultat extraordinaire et impôts) s'élève à CHF 14,2 millions et se situe légèrement au-dessus du résultat de l'exercice précédent de 12 mois.

Ces résultats nous ont une fois de plus permis de faire d'importants investissements dans l'intérêt de nos clients dans les domaines du développement et de la formation du personnel, de

l'informatique, de la gestion des connaissances, ainsi que dans la création de nouveaux produits et prestations. Pour préserver le dynamisme et la force de notre entreprise, nous avons également lancé durant l'exercice un programme nommé EY FIT, dans le but d'améliorer nos processus de soutien et de leur donner une structure plus efficace. Les investissements et les mesures prises constituent le fondement nécessaire pour que nos collaborateurs et collaboratrices puissent fournir à nos clients des prestations de première qualité et à la pointe du développement. Ernst & Young crée ainsi volontairement l'environnement qui lui garantit le succès – et qui nous fait gagner la confiance de nos clients, comme de nos collaborateurs et collaboratrices. Nous sommes fiers de compter une nouvelle fois en 2000-2001 parmi les employeurs les plus appréciés de Suisse.

Andreas Müller, CFO



10

Nos partners

Président du conseil d'administration

Dr. Urs Widmer, Zurich

CEO

Marcel Maglock, Zurich

Manuel Aeby, Bâle

Daniel Aerni, Zurich

1 Beat Arbenz, Zurich

Michael Arndt, Kreuzlingen

Peter Arnold, Berne

Daniel Bachmann, Berne

Pierre Balsiger, Lausanne

Dr. Thomas Bauer, Bâle

Raymond Bech, Lausanne

2 Oliver Bielenstein, Zurich

Jan Birgerson, Zurich

Bruno Bleisch, Bâle

3 Dr. Andreas Blumer, Zurich

Prof. Dr. Claude Bourqui, Genève

Anton Brandstetter, Bienne

Michel Broch, Genève

8

Serge Clément, Lausanne

Jean-Louis Clerc, Lausanne

Caspar Comtesse, Zurich

Christoph Dolensky, Bâle

Manfred Dünneisen, Zurich

9



11



1



Urs Brügger, Zurich

Jürg Brun, Berne

Peter Bühler, Berne

Robert-Jan Bumbacher, Bâle

Dr. Mathis Burckhardt, Bâle

Markus Burri, Zurich

Stefano Caccia, Lugano

Ancillo Canepa, Zurich

Pierre-Alain Cardinaux, Lausanne

Dr. Anna Carri Boos, Zurich

Yvan Chappuis, Genève

Bruno Chiomento, Bâle

Bruno Christen, Zurich

4 Claudio Ernst, Zurich

Urs Feierabend, Berne

Bernard Fishman, Genève

Paul Flückiger, Berne

Verena Fontana, Zurich

Peter Forster, Aarau

René Forster, Zurich

Martin Frey, Zurich

Dr. Andreas Furrer, Bâle

François Genetelli, Genève

Karl Geiger, Zurich

Martin Gisler, Kreuzlingen

Pascal Gisiger, Genève

Dominique Grosbétty, Genève

Dr. Benno Grossmann, St-Gall

Gallus Haag, Berne

Stephan Haagmans, Zurich

Daniel Haldemann, Berne

Jürg Häusler, Berne

Rainer Hausmann, Zurich

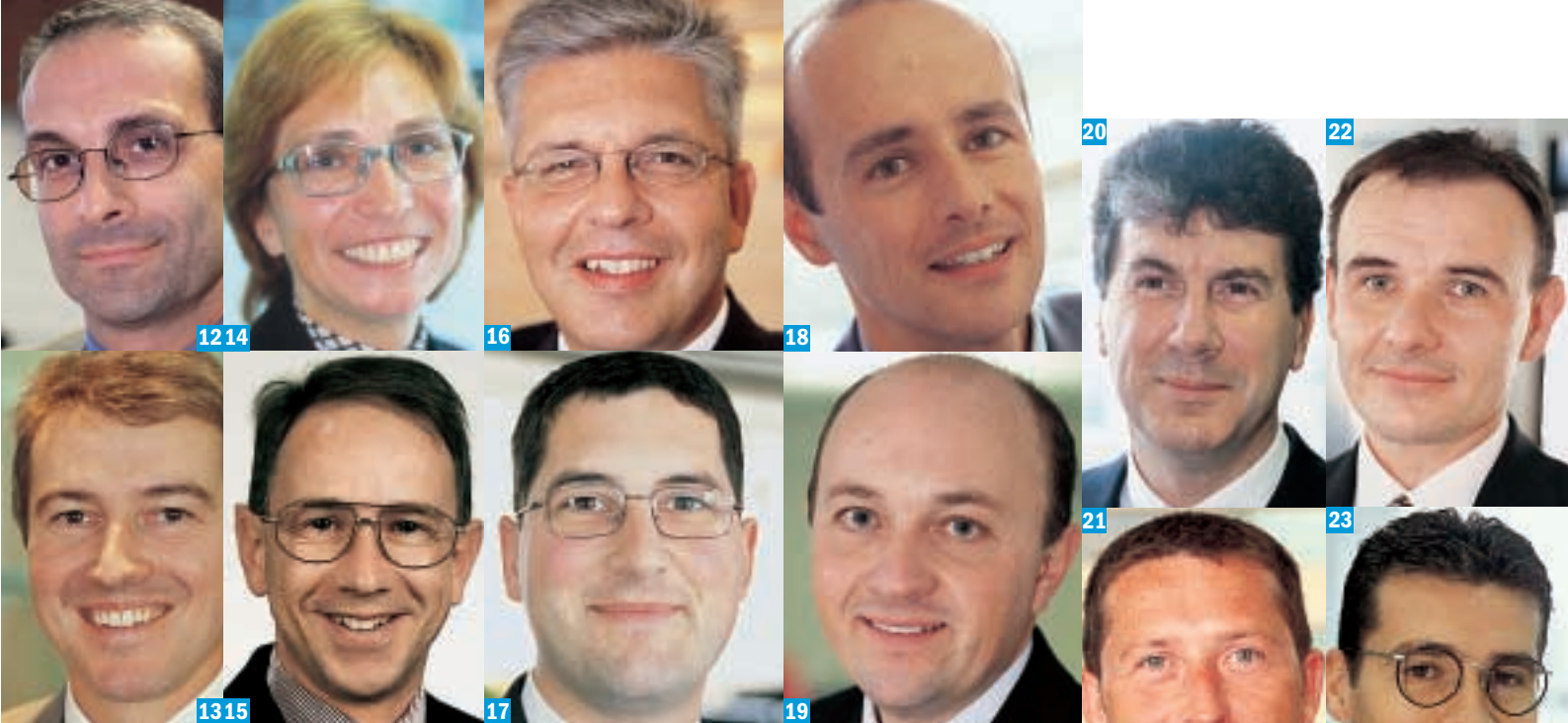
Mark Hawkins, Genève

Peter Heckendorn, Zurich

Stephan Heckendorn, Bâle

Armin Hegglin, Zoug

5 Dr. Jos Hehli, Zurich



Stephan Heinimann, Bâle
 Dr. Michael W. Hildebrandt, Lausanne
6 Stephan Hitz, Zurich
 Dr. Beat Hodel, Zurich
 Willi Holdener, Zurich
 Kaspar Hösli, Zurich
 Dr. Markus Huber, Zurich
 Peter Hurni, Bâle
7 Donatus Hürzeler, Berne
 Thomas Huwyler, Zurich
 Peter Jäggi, Berne
 Dr. Walter Jakob, Zurich
 Hanspeter Jordi, Berne
8 Daniel Keist, Zurich
 Paul Klominek, Bâle
 Ferdinand Kobelt, Berne
 Heinz Kummer, Berne
 Thomas Kunz, Berne
9 Raphaël Lilla, Lausanne
 Conrad Löffel, Bâle
 Bernard S. MacCabe, Bâle
 Florian Magnollay, Lausanne
10 Hugh Markey, Genève
 Albert Massmünster, Bâle
 Kevin McCabe, Zurich
 Christoph Meister, Berne
11 Mario Mosca, Genève
12 Yves Mottis, Lausanne
 Andreas Müller, Bâle
 Arthur Müller, Zurich
 Urs Müller, Aarau
 Urs Moser, Zurich
 Kim Nguyễn, Genève
 Dr. Hans Jakob Nold, St-Gall
 Bernard Oberson, Lausanne
 Dr. Mathias Oertli, St-Gall

Dr. Reinhard Oertli, Zurich
 Markus Oppliger, St-Gall
 Felix Ort, Zurich
 Michele Ortelli, Lugano
 Dominique Paladini, Genève
 Yves Pellouchoud, Genève
 Antoine Praz, Genève
 Alfred Preisig, Zurich
 Dr. Markus Ranft, Bienne
 Stuart A. Reid, Genève
 Michael Riesen, Berne
 Beat Röthlisberger, Zurich
 Philippe Rubin, Lausanne
 Roland Ruckstuhl, Zurich
 Hans-Peter Rudolf, Zurich/Lucerne
13 Roland Ruprecht, Berne
 Andreas Russi, Berne
14 Dr. Irène Salvi, Zurich
 Hanspeter Saner, Berne
 Charly Savioz, Lausanne
 Claude Savioz, Lausanne
 Hans-Rudolf Schädeli, Zurich
15 Rolf Schatzmann, Zurich
 Jürg Scheller, Berne
 Christian Schibler, Zurich
 Werner Schlapbach, Zurich
 Dr. Alex Schmidlin, Zurich
 Martin Schneider, Zurich
 Thomas Schneider, Zurich
 Karen Schoepke, Zurich
16 Rolf Schönauer, Zurich
 Peter Schöni, Zurich
 Rudolf Schumacher, Berne
 Otto Schütz, Zurich
 Dr. René Schwarzenbach, Zurich
 Stefan Seiler, Zurich

20 Peter Senn, Berne
 Serge Séverin, Genève
 Luca Soldati, Lugano
 Peter Spori, Berne
 Walo Stählin, Berne
 Dr. René Stauber, Zurich
 Walter Stiefel, St-Gall
17 Martin Studer, Bâle
18 Vincent Studer, Berne
 Jean-Pierre Vaucher, Lausanne
 Dr. Alex Vollmar, Berne
 Yves Vontobel, Zurich
 Ivan Wagner, Zurich
19 Rolf Walker, Berne
20 Bernard Wallef, Lausanne
 Jürg Walter, Zurich
 Dr. Ulrich Wehrli, Zurich
 Fritz Otto Wiedmer, Zurich
 Jürg Wirz, Berne
 Hans Wülser, Zurich
21 Daniel Wüst, Lucerne
22 Dr. Jürg Wyser, Zurich
 Renzo Zbinden, Berne
23 Philippe Zimmermann, Zurich
 Jean-Claude Zufferey, Sion
 Jürg Zürcher, Bâle

■ nouveaux partners

Etat au 1^{er} octobre 2001

Résultats 2000-2001

Compte de résultat	2000-2001	1999-2000
	(en millions de CHF)	(en millions de CHF)
	9 mois	12 mois
Produit des activités de services		
Audit et conseils économiques	191.1	207.1
Conseils juridiques et fiscaux	56.4	67.2
Autres prestations	67.5	104.8
Total	315.0	379.1

Charges des activités de services			
Charges de personnel	1)	236.3	285.3
Autres charges		54.8	67.4
Amortissements des immobilisations corporelles		9.7	12.8
Total		300.8	365.5

Résultat des activités de services	2)	14.2	13.6
---	-----------	-------------	-------------

Bilan	30.6.2001	30.9.2000
	(en millions de CHF)	(en millions de CHF)
Actifs	229.4	233.8
Fonds étrangers et provisions	180.3	185.2
Fonds propres	49.1	48.6
Collaborateurs	1'866	1'747

Remarques:

- 1) Y compris les prestations sociales et les salaires des partners et des cadres dépendant du résultat
- 2) Résultat avant résultat financier, résultat extraordinaire et impôts

A titre comparatif: produit des activités de services sur 12 mois (comparaison pro forma)	2000-2001	1999-2000	Différence
	1.7.00 - 30.6.01	1.7.99 - 30.6.01	+/-%
	(en millions de CHF)	(en millions de CHF)	
Audit et conseils économiques	233.8	197.8	18.2
Conseils juridiques et fiscaux	69.7	61.9	12.6
Corporate Finance	14.1	19.6	-28.0
Autres prestations 1)	77.6	78.4	-1.0
Total	395.2	357.7	10.5

Répartition du produit des activités de services (en %)	2000-2001	1999-2000	
Audit et conseils économiques	59.2	55.3	
Conseils juridiques et fiscaux	17.6	17.3	
Corporate Finance	3.6	5.5	
Autres prestations 1)	19.6	21.9	
Total	100.0	100.0	

Remarque:

1) Conseils économiques généraux, Conseils en assurances, Conseils immobiliers, gestion d'organisations économiques



Marcel Stalder,
Assurance & Advisory Business
Services/Industries,
Zoug

«Nous aidons les décideurs à mettre leurs idées en œuvre. Un aspect particulièrement fascinant: nous sommes acteurs et pas seulement spectateurs».

Christoph Küng,
Legal, Aarau

Frédéric Goetschmann,
Corporate Finance, Berne

Notre organisation

Conseil d'administration

Président

Dr. Urs Widmer, Zurich

Prof. Dr. Claude Bourqui, Genève
 Michel Broch, Genève
 Dr. Mathis Burckhardt, Bâle
 Dr. Benno Grossmann, St-Gall
 Dr. Walter Jakob, Zurich
 Peter Hurni, Bâle (dès le 26 oct. 2001)
 Werner Schlapbach (jusqu'au 25 oct. 2001)
 Peter Spori, Berne

Conseil consultatif

Présidence

Dr. Urs Widmer, Zurich

Prof. Dr. Jean-Nicolas Druuey, St-Gall
 Dr. Theodor Fässler, Mörigen
 Prof. Dr. Cuno Pümpin, Jona
 Bruno Widmer, Zurich

Direction générale

Chief Executive Officer (CEO)

Marcel Maglock, Zurich

Membres

Peter Bühler, Berne
 Ancillo Canepa, Zurich
 Andreas Müller, CFO, Bâle
 Jürg Scheller, Berne
 Dr. René Stauber, Zurich

Chef de l'état-major

Dr. Alex Schmidlin, Zurich

Organe de révision

URHP Wirtschaftsprüfung AG, Adliswil

Unités opérationnelles

Assurance & Advisory Business Services Industries

Ancillo Canepa, Zurich

Assurance & Advisory Business Services Financial Services

Peter Bühler, Berne

Tax

Jürg Scheller, Berne

Legal

Dr. René Stauber, Zurich

Corporate Finance

Stephan Hitz, Zurich

Conseils économiques généraux

Peter Arnold, Berne

ATAG Libera SA/ Conseils en assurances

Dr. Ulrich Wehrli, Zurich

ATAG Organisations techniques SA

Peter Senn, Berne

ATAG Organisations économiques SA

Peter Senn, Berne

Hugo Steiner AG

Alvin Fischer, St-Gall

Corporate Centers

Business Innovation & Development

Robert-Jan Bumbacher, Bâle

Corporate Communications

Markus Bernhard, Zurich

Human Resources Management

Eva Schielly Saccomano, Zurich

Sales & Marketing Services

Jürg Schmid, Zurich

Manfred Dünneisen, Zurich

Head of Infrastructure

Andreas Müller, CFO, Bâle

Center for Business Knowledge

Dimo Gehrig, Zurich

Finance & Controlling

Peter Fritschi, Rolf Müller,
André Steger

Information Technology

Ernst Engelberger, Berne

Logistics

Peter Mantel, Zurich

Security Management

Jürg Schöni, Berne

Franziska Amstutz,
Human Resources Management, Berne

Dimo Gehrig,
Center for Business Knowledge, Zurich

Jürg Balsiger,
Information Technology, Berne



Segments de marché

Biotech, Pharma & Chemicals

Jürg Zürcher, Bâle

Communication, Media & Entertainment

Renzo Zbinden, Berne

Energy

Dr. Stefan Rechsteiner, Zurich

Financial Services

Ivan Wagner, Zurich

Health Care

Uwe Dingeldein, Berne

Manufacturing & Technology

Yves Vontobel, Zurich

Public Sector

Urs Feierabend, Berne

Retail & Consumer Products

Manuel Aeby, Bâle

Entrepreneurial Growth Companies

Renzo Zbinden, Berne

Global Accounts

Conrad Löffel, Bâle

Localisations

Aarau / 058 286 23 23

Peter Forster

Bâle / 058 286 86 86

Manuel Aeby

Berne / 058 286 61 11

Donatus G. Hürzeler

Bienne / 058 286 27 11

Dr. Markus Ranft

Chur / 058 286 73 11

Michel Desax

Fribourg / 058 286 76 76

Genève / 058 286 56 56

Dominique Grosbéty

Kreuzlingen / 058 286 72 22

Martin Gisler

Lausanne / 058 286 51 11

Serge Clément

Lucerne / 058 286 77 11

Lugano / 058 286 24 24

Luca Soldati

Neuchâtel / 058 286 70 50

St-Gall / 058 286 20 20

Dr. Benno Grossmann

Sion / 058 286 25 55

Jean-Claude Zufferey

Zoug / 058 286 75 55

Hanspeter Rudolf

Zurich / 058 286 31 11

Dr. Ulrich Wehrli

Derrière nos résultats: de vraies personnalités

Les ressources humaines chez Ernst & Young



Le développement permanent des collaborateurs et collaboratrices est un souci prioritaire pour une «Professional Services Firm». En effet, on n'a jamais fini d'apprendre et, dans notre branche, un perfectionnement de tous les instants – lors de la réalisation de projets ou lors de formations spéciales – est un *must*. C'est ainsi que nous donnons jour, dans des équipes internationales dotées de spécialistes hautement qualifiés, à des solutions novatrices adaptées à nos clients.

C'est aussi la raison pour laquelle nous investissons de manière conséquente dans le développement professionnel et personnel de nos collaborateurs. Les séminaires professionnels en e-learning ou la formation réussie en groupe sont au programme, tout comme le développement de la personnalité. Pour ce faire, il est essentiel d'effectuer un bilan professionnel et de fixer un plan de carrière. Il est tout aussi important de définir les objectifs au cours d'un entretien libre et de vérifier périodiquement dans quelle mesure ils sont

atteints. Il nous faut donc des personnes indépendantes et responsables – qui deviendront des personnalités à la démarche ciblée, à même de discuter ouvertement avec les clients, les supérieurs hiérarchiques et les collègues. Au service de nos clients, les collaborateurs et collaboratrices d'Ernst & Young fournissent des prestations de première qualité et ont à leur actif des résultats probants.

Eva Schielly Saccomano
Responsable des ressources
humaines, Ernst & Young



«Il est enrichissant d'œuvrer pour le succès dans un environnement international et avec des équipes interdisciplinaires».

Martin Moser,
Legal, Berne

Maja Jösler,
Legal, Zurich

Sandra Sciboz,
Assurance & Advisory Business
Services/Financial Services,
Genève



Elisabeth Risch,
Tax, Berne

«Ce qui me passionne tout particulièrement chez Ernst & Young, c'est d'aider les entreprises en mutation à décider de leur stratégie financière».

Christian Stefani,
Tax, Genève

Lesley Spiegel,
Corporate Finance, Zurich

Projet et rédaction

Ernst & Young
Corporate Communications
Markus Bernhard, Zurich

Conception et graphisme

Schminke & Team AG
Werbe- und Webagentur
Gämsenstrasse 11
8042 Zurich

Commandes et changements d'adresse

Ernst & Young SA
Edith Huber
Case postale 5272, 8022 Zurich
Téléphone 058 286 37 85
Fax 058 286 30 04
E-mail edith.huber@eycom.ch
Des exemplaires supplémentaires
peuvent également être commandés
ou téléchargés via Internet.
www.ey.com/ch/annualreport

Photographies

Thomas Zwysig, Zurich

Copyright

Ernst & Young SA, 2001.
Toute reproduction, même partielle,
autorisée uniquement avec l'indication
précise de la source.
Prière d'envoyer un exemplaire
justificatif à la rédaction.

ERNST & YOUNG

www.ey.com/ch

© Ernst & Young SA
All Rights Reserved.
Ernst & Young is
a registered trademark.